



**COMUNE DI GANDELLINO**  
**(Provincia di Bergamo)**

**Relazione Fine Mandato**  
**(forma semplificata)**  
**2019 – 2024**

*(articolo 4-bis del d.lgs. del 6 settembre 2011, n. 149)*

# Indice

<b>PREMESSA</b>	<b>1</b>
<b>PARTE I – DATI GENERALI</b>	<b>2</b>
<b>PARTE II – DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO</b>	<b>6</b>
<b>PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'ENTE</b>	<b>12</b>
<b>PARTE IV – RESIDUI</b>	<b>22</b>
<b>PARTE V – PAREGGIO DI BILANCIO</b>	<b>24</b>
<b>PARTE VI – INDEBITAMENTO</b>	<b>26</b>
<b>PARTE VII – CONTO DEL PATRIMONIO E CONTO ECONOMICO</b>	<b>28</b>
<b>PARTE VIII – PERSONALE</b>	<b>31</b>
<b>PARTE IX – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO</b>	<b>34</b>
<b>PARTE X – AZIONI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA</b>	<b>36</b>
<b>PARTE XI – CONCLUSIONI</b>	<b>39</b>

---

# PREMESSA

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "**Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42**" per descrivere le principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento a:

- 1) sistema ed esiti dei controlli interni;
- 2) eventuali rilievi della Corte dei conti;
- 3) azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard;
- 4) situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati dal comune o dalla provincia ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio;
- 5) azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi;
- 6) quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale.

Tale relazione è sottoscritta dal Presidente della provincia e dal Sindaco non oltre il novantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato e, non oltre dieci giorni dopo la sottoscrizione della stessa, deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e trasmessa al tavolo tecnico interistituzionale istituito presso la Conferenza permanente per il coordinamento della finanza pubblica.

In caso di scioglimento anticipato del Consiglio comunale o provinciale, la sottoscrizione della relazione e la certificazione da parte degli organi di controllo interno avvengono entro quindici giorni dal provvedimento di indizione delle elezioni.

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio ex art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005. Pertanto, i dati qui riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'ente.

Le informazioni di seguito riportate sono previste per le province e per tutti i comuni.

---

## **PARTE I – DATI GENERALI**

**1.1 Popolazione al 31-12:**

2019	2020	2021	2022	2023
998	971	965	966	963

**1.2 Organi Politici:****Giunta**

Carica	Nominativo Organo Politico	In carica dal	In carica al
Sindaco	FIORINA FLORA	26/05/2019	09/06/2024
Vice Sindaco	LUBRINI UGO	03/06/2019	09/06/2024
Assessore al bilancio	CEDRONI FEDERICO	03/06/2019	09/06/2024

**Consiglio**

Carica	Nominativo Organo Politico	In carica dal	In carica al
Presidente del Consiglio	FIORINA FLORA	26/05/2019	09/06/2024
Consigliere	BELINGHERI NICOLETTA	26/05/2019	09/06/2024
Consigliere	BERTULETTI RAFFAELLO	26/05/2019	09/06/2024
Consigliere	CEDRONI FEDERICO	26/05/2019	09/06/2024
Consigliere	FIORINA DANTE	26/05/2019	09/06/2024
Consigliere	GAITI GIOVANNI	26/05/2019	09/06/2024
Consigliere	LUBRINI UGO	26/05/2019	09/06/2024
Consigliere	MAZZOCCHI OSVALDO	26/05/2019	12/06/2023
Consigliere	MERLINI BARBARA	26/05/2019	09/06/2024
Consigliere	PASINI STEFANO	26/05/2019	20/03/2020

**1.3 Struttura organizzativa:**

Organigramma: *indicare le unità organizzative dell'ente (settori, servizi, uffici, ecc.)*

Direttore:

Segretario: 1 in Convenzione

Numero dirigenti: 0

Numero posizioni organizzative: 3- attualmente tutti vacanti

Numero Totale Personale Dipendente: 4

**1.4 Condizione giuridica dell'ente (Indicare se l'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del mandato e, per quale causa, ai sensi dell'articolo 141 o 143 del TUOEL):**

L'ente è commissariato o lo è stato nel periodo del mandato: NO

**1.5 Condizione finanziaria dell'ente (Indicare se l'ente ha dichiarato il dissesto finanziario, nel periodo del mandato, ai sensi dell'art. 244 del TUOEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art.243- bis. Infine, indicare l'eventuale ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243- ter, 243 – quinques del TUOEL e/o del contributo di cui all'art. 3 bis del D.L. n. 174/2012, convertito nella legge n. 213/2012.):**

- 1) Dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL: NO  
 2) Predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL: NO  
 2.1) Ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinques del TUEL [ ] SI [x] NO  
 2.2) Ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12: NO

**1.6 Situazione di contesto interno/esterno (descrivere in sintesi, per ogni settore/servizio fondamentale, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato (non eccedere le 10 righe per ogni settore):**

Il mandato è stato caratterizzato dall'eccezionalità di eventi esterni, tra tutti da segnalare il periodo pandemico e post pandemico da Covid-19 che ha reso necessario riorganizzare servizi e metodologie di lavoro (smart working) e l'utilizzo della modalità di videoconferenza anche per le riunioni della Giunta e del Consiglio comunale, nonché la gestione e rendicontazione dei diversi finanziamenti statali.

Sempre nel periodo di mandato la crisi geopolitica ha portato ad un incremento dei costi delle utenze e dei servizi, ai quali si è cercato di fare fronte con risorse di bilancio, trasferimenti mirati da parte dello Stato ed efficientamento energetico degli edifici pubblici, oltre che pubblica illuminazione.

A ciò si aggiunge una situazione di progressivo invecchiamento e spopolamento della popolazione locale, a causa dell'assenza di servizi e dell'abbandono delle istituzioni centrali del territorio, in primis del SSN.

**1.7 Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art. 242 dei TUEL (indicare il numero dei parametri obiettivi di deficitarietà risultati positivi all'inizio ed alla fine del mandato):**

Il numero di Parametri Obiettivi deficitari di inizio mandato 2019 è pari a 0,00.

		Barrare la condizione che ricorre	
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.			
Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie		Si	<input checked="" type="checkbox"/>

Il numero di Parametri Obiettivi deficitari di fine mandato (ultimo rendiconto disponibile 2022) è pari a 0,00.

Allegato I) - Parametri comuni

TABELLA DEI PARAMETRI OBIETTIVI PER I COMUNI AI FINI DELL'ACCERTAMENTO DELLA CONDIZIONE DI ENTE STRUTTURALMENTE DEFICITARIO

COMUNE DI GANDELLINO

Prov. BG

		Barrare la condizione che ricorre	
P1	Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P2	Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P3	Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P4	Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P5	Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P6	Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P7	[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
P8	Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	Si	<input checked="" type="checkbox"/>

Gli enti locali che presentano almeno la metà dei parametri deficitari (la condizione "SI" identifica il parametro deficitario) sono strutturalmente deficitari ai sensi dell'articolo 242, comma 1, Tuel.

Sulla base dei parametri suindicati l'ente è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie	Si	<input checked="" type="checkbox"/>
--	----	-------------------------------------

---

**PARTE II – DESCRIZIONE ATTIVITA'  
NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE  
DURANTE IL MANDATO**



2.1 Attività Normativa (Indicare quale tipo di atti di modifica statutaria o di modifica/adozione regolamentare l'ente ha approvato durante il mandato elettivo. Indicare sinteticamente anche le motivazioni che hanno indotto alle modifiche):

<b>Data</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Motivazione</b>
30.06.2020	ESAME ED APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER L'APPLICAZIONE DELLA NUOVA IMU – IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA	INNOVAZIONE LEGISLATIVA
19.12.2020	ESAME ED APPROVAZIONE REGOLAMENTO DEL GRUPPO COMUNALE DEI VOLONTARI DI PROTEZIONE CIVILE	ISTITUZIONE GRUPPO DI VOLONTARIATO
19.03.2021	APPROVAZIONE REGOLAMENTO COMUNALE PER L'APPLICAZIONE DEL CANONE UNICO PATRIMONIALE DI CONCESSIONE	INNOVAZIONE LEGISLATIVA
21.05.2021	ESAME ED APPROVAZIONE MODIFICA ART. 26 MANUTENZIONE DEL REGOLAMENTO COMUNALE PER LA DISCIPLINA DEL TRANSITO SULEL STRADE AGROSILVOPASTORALI	REGOLAZIONE DEL TRANSITO SULLE VASP
14.12.2021	ESAME ED APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO SULL'ASSETTO DELLE POSIZIONI ORGANIZZATIVE	REGOLAZIONE DELLE PO
28.04.2022	ESAME ED APPROVAZIONE DELLO SCHEMA DEL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELLE SEDUTE DEGLI ORGANI ISTITUZIONALI IN VIDEOCONFERENZA	ISTITUZIONE DELLA POSSIBILITA' DI EFFETTUARE RIUNIONI IN VIDEOCONFERENZA
18.11.2022	APPROVAZIONE REGOLAMENTO PER IL FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO COMUNALE	INNOVAZIONE DELLA REGOLAMENTAZIONE DEL CONSIGLIO
18.11.2022	APPROVAZIONE DEL REGOLAMENTO PER L'ALIENAZIONE DLE PATRIMONIO IMMOBILIARE DEL COMUNE	REGOLAZIONE DELLE ALIENAZIONI
27.12.2022	APPROVAZIONE NUOVO REGOLAMENTO SULL'ORDINAMENTO DEGLI UFFICI E DEI SERVIZI	INNOVAZIONE DELLA REGOLAZIONE DELLE DISPOSIZIONI REGOALMENTARI DELL'ENTE
24.04.2023	MODIFICA AL REGOLAMENTO PER LA DISCIPLINA DELL'IMPOSTA UNICA COMUNALE (IUC) – COMPONENTE TARI	INNOVAZIONE LEGISLATIVA

**2.2 Attività Tributaria****2.2.1. IMU:**

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Aliquota abitazione principale	4,00	6,00	6,00	6,00	6,00
Detrazione abitazione principale	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Altri immobili	9,50	11,40	11,40	11,40	11,40
FABBRICATI costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, fintanto che permanga tale destinazione e non siano in ogni caso locati	/	1,90	1,90	1,90	1,90
Fabbricati rurali ad uso strumentale	/	1,00	1,00	1,00	1,00
Terreni agricoli	/	Esenti	Esenti	Esenti	Esenti

**2.2.2. TASI:**

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Aliquota abitazione principale	1,90	/	/	/	/
Altri immobili	9,50	/	/	/	/
Fabbricati rurali ad uso strumentale	0,00	/	/	/	/

**2.2.3. Addizionale Irpef:**

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Aliquota massima	0,50	0,80	0,80	0,80	0,80
Fascia esenzione	//	//	//	//	//
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

**2.2.4. Prelievi sui rifiuti:**

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Tipologia di Prelievo	Tari	Tari	Tari	Tari	Tari
Tasso di Copertura	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

## **2.3 Attività Amministrativa**

2.3.1. *Sistema ed esiti dei controlli interni (analizzare l'articolazione del sistema dei controlli interni, descrivendo gli strumenti, le metodologie, gli organi e gli uffici coinvolti nell'attività ai sensi degli articoli 147 e ss. del TUOEL):*

### **2.3.1.1. Controllo di gestione (indicare i principali obiettivi inseriti nel programma di mandato e il livello della loro realizzazione alla fine del periodo amministrativo):**

Di seguito sono indicati i principali settori di intervento del mandato amministrativo e le azioni di programma concrete individuate.

#### **INFANZIA**

*Riteniamo che i bambini siano la nostra più preziosa risorsa, che va protetta e sulla quale occorre investire per un futuro migliore.*

#### **AZIONI DI PROGRAMMA**

- 1. Assicurare la continuità del servizio di trasporto alunni, garantendo la sorveglianza e la sicurezza dei bambini durante il tragitto, l'arrivo e la partenza da scuola, prevedendo agevolazioni economiche per le famiglie numerose nell'uso dei servizi – l'amministrazione ha confermato il servizio per l'intero quinquennio, garantendo il trasporto anche a frazioni di paesi limitrofi in accordo con i comuni di residenza, al fine di consentire la frequenza presso l'istituto su proprio territorio.*
- 2. A livello scolastico, sostenere l'integrazione degli alunni diversamente abili o con situazioni di disagio. – è stato garantito il servizio di assistenza educativa per tutti i richiedenti.*
- 3. Continuare ad incentivare l'organizzazione di attività extrascolastiche mirate a sviluppare l'amore per l'arte, la cultura e la lettura, lavorando in collaborazione con la biblioteca comunale che già opera efficacemente. – il comune tramite il piano di diritto dello studio ha finanziato progetti nella scuola d'infanzia nonché nelle scuole elementari quali l'avviamento alla lingua inglese, corsi musicali e altro ancora.*
- 4. Mantenere gli arredi e le attrezzature dei vari parco-giochi con l'obiettivo di ampliare l'offerta ludica. – è stata installata una palestra nuova nel parco giochi di Gandellino mentre*
- 5. Istituire un campus ricreativo estivo per i bambini in età scolare. – è stato avviato dall'annualità 2021 un progetto di minicamp in collaborazione con una*

#### **GIOVANI**

*I giovani hanno uno sguardo rivolto lontano dal loro territorio. Vorremmo trasmettere loro l'amore per il paese e la voglia di impegnarsi per renderlo più vivibile.*

#### **AZIONI DI PROGRAMMA**

- 1. Sostenere, sia economicamente che moralmente, le varie associazioni sportive e culturali, patrocinando le varie iniziative e manifestazioni proposte – il comune sostiene finanziariamente le varie attività delle associazioni tramite contributi erogati sulla base di specifica documentazione.*
- 2. Favorire il diritto allo studio con borse di studio, sia per le scuole superiori che per l'università, agli studenti più meritevoli. – il comune ha garantito il finanziamento del piano di diritto allo studio per ciascun anno scolastico, con un impegno ragguardevole attorno ai 120.000 euro. Sono state garantite anche borse di studio per gli studenti più meritevoli.*
- 5. Riproporre le agevolazioni sugli oneri di ristrutturazioni e nuove costruzioni per favorire la permanenza delle giovani coppie. – Il progetto è stato riproposto senza ottenere purtroppo grande adesione.*

#### **LAVORO**

*Vivere sul nostro territorio diventa ogni giorno più difficile ed oneroso. Si riducono i servizi, il costo della vita (mangiare, studiare, recarsi al lavoro, divertirsi) è maggiore rispetto a chi vive in città, anche se la qualità*

*della vita è senza dubbio migliore. Favorire il lavoro in loco diventa fondamentale per consentire alla popolazione di fermarsi sul territorio.*

#### AZIONI DI PROGRAMMA

- 1. Continuare con gli incentivi per favorire lo sviluppo delle attività artigianali attraverso agevolazioni economiche specifiche alle imprese del territorio (sostegno economico per i primi 3 anni di attività). – l'amministrazione ha proposto sulla base di quanto disposto dal legislatore nazionale gli incentivi per le attività commerciali e artigianali, dal 2020 al 2022.*
- 4. Creare un area attrezzata per la sosta di camper e caravan, che potrebbe creare un posto di lavoro. – l'area camper è stata effettivamente realizzata nella zona di Bondo- Gromo san Marino.*
- 5. Sostenere la costituzione di una cooperativa di lavoro, che possa operare sul territorio e creare posti di lavoro. – l'obiettivo è stato raggiunto e per quanto non ci sia un sostegno diretto dell'amministrazione, la cooperativa ha avuto sostegno politico nell'apertura e mantenimento dell'attività.*

#### OPERE PUBBLICHE

Offrire al territorio strutture adeguate alle esigenze, migliorandone l'efficienza e riducendone i costi di gestione. Operare interventi mirati alla difesa idrogeologica del territorio.

#### AZIONI DI PROGRAMMA

- 1. Completare l'ultimo tratto della Via Ronchello e realizzare l'impianto di illuminazione di tutta la via – la via Ronchello è in fase di ultimazione mentre l'impianto di illuminazione è già stato realizzato.*
- 3. Concludere l'opera di sistemazione idrogeologica del Torrente Pesel, che convoglia nella Val Fontanina, con la sistemazione dei tombotti di quest'ultima – l'opera è stata realizzata nel 2021.*
- 4. Sistemare le piste ciclabili anche con la realizzazione ed il completamento delle protezioni, in funzione delle risorse extracomunali reperibili- sono stati richiesti ben 4 finanziamenti alla comunità montana Valle Seriana e uno a regione Lombardia e sono stati svolti almeno 2 interventi.*
- 7. Riquilibrare l'area e lo svincolo tra la Via Bondo e la Strada Provinciale. – l'opera è stata conclusa nel 2023*
- 9. Proseguire nella partecipazione al "progetto Faber" per l'efficientamento energetico degli immobili e degli impianti di illuminazione comunali. – l'impianto di illuminazione pubblica è stato completamente efficientato tra gli anni 2021 e l'anno 2023.*
- 11. Completare l'iter per la realizzazione dell'impianto idroelettrico sull'acquedotto in località Tezzi. – l'iter è in fase di conclusione, manca solo la definizione della vendita di alcune aree.*
- 12. Realizzare una caldaia a biomassa per il riscaldamento degli edifici pubblici (Scuola Materna, biblioteca e Municipio). – la centrale a biomassa è stata realizzata solo per la scuola materna e la biblioteca mentre non è stato possibile per il municipio, la centrale è operativa da fine 2022.*
- 14. Valorizzare i percorsi ed i sentieri montani che attraversano il nostro territorio, con azioni mirate al miglioramento della loro percorribilità (coinvolgendo l'associazionismo ed il consorzio forestale) e la realizzazione di una "carta turistica dei sentieri" per la divulgazione e la conoscenza dei luoghi attraversati.- gli interventi a riguardo sono stati numerosi*

#### TURISMO

Consideriamo il turismo una grande fonte di reddito per il nostro territorio, attraverso la valorizzazione delle qualità del paese.

#### AZIONI DI PROGRAMMA

- 6. Aprire al pubblico l'opera ingegneristica (galleria drenante) in località Tezzi con visite guidate – è in fase di definizione la convenzione con l'associazione territoriale di promozione per l'apertura della galleria.*

#### ECONOMIE DI SPESA / NUOVE RISORSE FINANZIARIE

La continua contrazione dei trasferimenti statali impegna i comuni ad ottimizzare le spese e recuperare nuove risorse per mantenere costante e migliorare il livello dei servizi erogati.

#### AZIONI DI PROGRAMMA

2. *Completare l'iter per la realizzazione dell'impianto idroelettrico sull'acquedotto in località Tezzi. – operazione ormai conclusa.*

3. *Realizzare una caldaia a biomassa per il riscaldamento degli edifici pubblici (Scuola Materna, biblioteca e Municipio). Ciò consentirà di ottenere un risparmio economico energetico, oltre a favorire la manutenzione e pulizia dei boschi e l'utilizzo delle risorse boschive. – opera conclusa nel 2022.*

4. *Migliorare la struttura dei costi della raccolta differenziata, attraverso la riduzione del conferimento della frazione umida incentivando il ricorso al compostaggio – innovazione effettuata.*

**2.3.1.2. Valutazione delle performance (Indicare sinteticamente i criteri e le modalità con cui viene effettuata la valutazione permanente dei funzionari/dirigenti e se tali criteri di valutazione sono stati formalizzati con regolamento dell'ente ai sensi del D.lgs n. 150/2009):**

Tramite regolamento sul sistema permanente di valutazione delle prestazioni e dei risultati dei dipendenti approvato in precedenza con deliberazione n.113 del 21.12.2015.

Il regolamento disciplina:

- a) le modalità di valutazione delle prestazioni e dei risultati dei dipendenti ai sensi dell'art. 6 del CCNL sottoscritto il 31.3.1999 e dell'art. 9 del D.Lgs. n. 150/2009;
- b) le modalità di valutazione per la progressione economica all'interno della categoria ai sensi dell'art. 5 dello stesso CCNL e dell'art. 23 del predetto Decreto legislativo,
- c) conferimento degli incarichi di posizione organizzativa, valutazione e relativa graduazione delle funzioni;
- d) sistema di valutazione per la corresponsione della retribuzione di posizione e di risultato ex art. 10 del CCNL sottoscritto il 31.3.1999;

Lo scopo essenziale della valutazione è promuovere e stimolare il miglioramento delle prestazioni e della professionalità dei dipendenti. n.150/2009.

**2.3.1.3. Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art. 147 – quater del TUOEL (descrivere in sintesi le modalità ed i criteri adottati, alla luce dei dati richiesti infra):**

Ente con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti pertanto non soggetto all'obbligo.

---

## **PARTE III – SITUAZIONE ECONOMICO- FINANZIARIA DELL'ENTE**

3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

<b>ENTRATE (IN EURO)</b>	<b>Rendiconto Approvato</b>				
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b> <i>(dati da pre-consuntivo)</i>
FONDO CASSA INIZIALE	391.948,58	260.339,50	405.011,53	232.178,99	547.148,03
TITOLO 0.1 – FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	23.844,62	26.785,98	35.938,14	3.356,49	0,00
TITOLO 0.2 – FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	104.930,24	132.717,17	127.684,96	214.624,96
TITOLO 0.3 – UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	105.785,91	227.121,12	318.348,54
TITOLO 1 – ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	684.601,23	727.605,92	762.891,13	785.501,18	817.436,19
TITOLO 2 – TRASFERIMENTI CORRENTI	30.804,69	212.226,54	80.247,23	118.940,84	120.931,41
TITOLO 3 – ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	251.255,91	204.050,76	240.984,65	218.388,30	228.982,64
TITOLO 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	765.538,60	428.994,65	293.443,61	530.932,91	964.415,72
TITOLO 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-
TITOLO 6 - ACCENSIONE PRESTITI	14.327,68	30.135,45	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	12.824,36

<b>TOTALE</b>	<b>1.770.372,73 €</b>	<b>1.734.729,54 €</b>	<b>1.652.007,84 €</b>	<b>2.011.925,80 €</b>	<b>2.677.563,82 €</b>
---------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------

<b>SPESE (IN EURO)</b>	<b>Rendiconto Approvato</b>				
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b> <i>(dati da pre-consuntivo)</i>
TITOLO 0 - DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	-	-	-	-	-
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	919.067,87	920.849,24	931.938,81	982.394,54	1.105.750,90
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	661.833,29	394.407,13	355.318,16	437.032,68	1.247.548,26
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-	-	-	-
TITOLO 4 - RIMBORSO PRESTITI	111.962,04	24.307,40	83.772,57	79.871,34	73.537,48
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.692.863,20 €</b>	<b>1.339.563,77 €</b>	<b>1.371.029,54 €</b>	<b>1.499.298,56 €</b>	<b>2.426.836,64 €</b>



<b>PARTITE DI GIRO (IN EURO)</b>		<b>Rendiconto Approvato</b>				
		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b> <i>(dati da pre-consuntivo)</i>
TITOLO 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	+	161.555,32	193.737,86	193.428,38	178.273,16	1.099.350,00
TITOLO 7 - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	-	161.555,32	193.737,86	193.428,38	178.273,16	1.099.350,00
<b>TOTALE</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## 3.2 Equilibri:

<b>Equilibrio di Parte Corrente</b>		<b>Rendiconto</b>				
		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b> <i>(dati da pre-consuntivo)</i>
Avanzo applicato alla gestione corrente	+	0,00	0,00	26.792,58	89.020,00	133.576,51
Fondo Pluriennale Vincolato di parte corrente	+	23.844,62	26.785,98	35.938,14	3.356,49	0,00
<b>Totale Titoli delle Entrate Correnti</b>	+	<b>966.661,83</b>	<b>1.143.883,22</b>	<b>1.084.123,01</b>	<b>1.122.830,32</b>	<b>1.167.350,28</b>
Recupero Disavanzo di Amministrazione	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Correnti comprensive dell'accantonamento al Fondo pluriennale vincolato	-	945.853,85	956.787,38	935.295,30	982.394,54	1.163.150,90
Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale correnti	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti correnti	-	111.962,04	24.307,40	83.772,57	79.871,34	73.537,48
<b>Differenza di Parte Corrente</b>		<b>-67.309,44</b>	<b>189.574,42</b>	<b>127.785,86</b>	<b>152.940,93</b>	<b>64.238,41</b>
Entrate di parte Capitale destinate per legge a spese corrente	+	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate Correnti destinate ad investimenti	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Saldo di parte corrente</b>		<b>-67.309,44</b>	<b>189.574,42</b>	<b>127.785,86</b>	<b>152.940,93</b>	<b>64.238,41</b>

<b>Equilibrio di Parte Capitale</b>		<b>Rendiconto</b>				
		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b> <i>(dati da pre-consuntivo)</i>
Fondo Pluriennale Vincolato di parte capitale	+	0,00	104.930,24	132.717,17	127.684,96	214.624,96
A) Entrate Titoli 4.00 - 5.00 - 6.00	+	779.866,28	459.130,10	293.443,61	530.932,91	964.415,72
B) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale A - B</b>		<b>779.866,28</b>	<b>459.130,10</b>	<b>293.443,61</b>	<b>530.932,91</b>	<b>964.415,72</b>
Spese in Conto Capitale comprensive dell'accantonamento al Fondo pluriennale vincolato	-	766.763,53	527.124,30	483.003,12	651.657,64	1.247.548,26
<b>Differenza di parte capitale</b>		<b>13.102,75</b>	<b>36.936,04</b>	<b>-56.842,34</b>	<b>6.960,23</b>	<b>-68.507,58</b>
Entrate correnti destinate ad investimenti	+	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrate di parte capitale destinate per legge a spese correnti	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrata 5.02 per Riscossione di crediti di breve termine	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrata 5.03 per Riscossione di crediti di medio-lungo termine	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Entrata Titolo 5.04 relative ad altre entrate per riduzione di attività finanziaria	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Utilizzo avanzo di amministrazione applicato alla spesa c/capitale	+	0,00	0,00	78.993,33	138.101,12	184.773,03
Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Spese Titolo 2.04 - Trasferimenti in conto capitale	+	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Saldo di parte capitale</b>		<b>13.102,75</b>	<b>36.936,04</b>	<b>22.150,99</b>	<b>145.061,35</b>	<b>116.265,45</b>

3.3 Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo:

		<b>Rendiconto</b>				
		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b> <i>(dati da pre-consuntivo)</i>
Riscossioni	+	1.228.908,36	1.229.250,26	1.340.305,06	1.468.289,46	1.246.578,53
Pagamenti	-	1.266.897,15	995.191,92	1.215.344,26	1.123.174,80	1.507.434,13
<b>Differenza</b>	<b>+</b>	<b>-37.988,79</b>	<b>234.058,34</b>	<b>124.960,80</b>	<b>345.114,66</b>	<b>-260.855,60</b>
Residui attivi	+	679.175,07	567.500,92	230.689,94	363.746,93	1.127.368,79
Residui passivi	-	587.521,37	538.109,71	349.113,66	554.396,92	1.203.015,90
<b>Differenza</b>	<b>+</b>	<b>91.653,70</b>	<b>29.391,21</b>	<b>-118.423,72</b>	<b>-190.649,99</b>	<b>-75.647,11</b>
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Entrata	+	23.844,62	131.716,22	168.655,31	131.041,45	214.624,96
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in Spesa	-	131.716,22	168.655,31	131.041,45	214.624,96	57.400,00
<b>Differenza</b>	<b>+</b>	<b>-107.871,60</b>	<b>-36.939,09</b>	<b>37.613,86</b>	<b>-83.583,51</b>	<b>157.224,96</b>
Avanzo applicato alla gestione	+	0,00	0,00	105.785,91	227.121,12	318.349,54

Disavanzo applicato alla gestione	-	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Differenza</b>	<b>+</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>105.785,91</b>	<b>227.121,12</b>	<b>318.349,54</b>
<b>Avanzo (+) o Disavanzo (-)</b>		<b>-54.206,69</b>	<b>226.510,46</b>	<b>149.936,85</b>	<b>298.002,28</b>	<b>139.071,79</b>

<b>Risultato di amministrazione di cui:</b>	<b>Rendiconto</b>				
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b> <i>(dati da pre-consuntivo)</i>
Accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità	5.109,64	5.530,19	14.885,39	35.034,39	59.115,06
Altri Accantonamenti	0,00	0,00	17.476,98	107.984,25	17.240,80
Vincolato	27.493,06	128.907,95	177.243,17	483.303,47	239.921,40
Per spese in conto capitale	17.708,19	79.601,05	8.254,86	85,26	85,26
Non vincolato	13.339,07	213.552,34	257.327,34	41.661,95	159.965,61
<b>TOTALE</b>	<b>63.649,96</b>	<b>427.591,53</b>	<b>475.187,74</b>	<b>668.069,32</b>	<b>476.328,13</b>

3.4 Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione:

	<b>Rendiconto</b>					
	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b> <i>(dati da pre-consuntivo)</i>	
Fondo cassa al 31 dicembre	+	260.339,50	405.011,53	232.178,99	547.148,03	138.665,26

Totale residui attivi finali	+	724.694,41	1.019.575,66	973.108,49	1.095.182,21	1.833.106,74
Totale residui passivi finali	-	789.667,73	828.340,35	599.058,29	759.635,96	1.438.043,87
Fondo Pluriennale Vincolato Spese Correnti	-	26.785,98	35.398,14	3.356,49	0,00	57.400,00
Fondo Pluriennale Vincolato in Conto Capitale	-	104.930,24	132.717,17	127.684,96	214.624,96	0,00
<b>Risultato di amministrazione</b>		<b>63.649,96</b>	<b>427.591,53</b>	<b>475.187,74</b>	<b>668.069,32</b>	<b>476.328,13</b>
Utilizzo anticipazione di cassa		No	No	No	No	No

3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione:

**Applicazione avanzo anno 2019:**

*Non applicato avanzo*

**Applicazione avanzo anno 2020:**

*Non applicato avanzo*

**Applicazione avanzo anno 2021:**

- Applicato avanzo vincolato per € 21.505,00
- Applicato avanzo destinato agli investimenti per € 13.680,00
- Applicato avanzo libero per € 70.600,91

**Applicazione avanzo anno 2022:**

- Applicato avanzo accantonato per € 15.000,00
- Applicato avanzo destinato agli investimenti per € 8.169,60
- Applicato avanzo libero per € 203.951,52

***Applicazione avanzo anno 2023:***

In attesa di approvazione del Rendiconto 2023, all'esercizio 2023 è stato applicato avanzo di amministrazione, mediante variazioni di bilancio, per un totale di euro 318.349,54.

---

## **PARTE IV – RESIDUI**



4.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza:  
Dati da preconsuntivo 2023

<b>Anzianità dei residui attivi al 31/12/2023</b>							
Titolo	2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022	2023 (dati da pre-consuntivo)	Totale
1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	3.150,81	7.739,85	42.099,82	151.817,39	204.807,87
2 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	32.736,00	41.679,62	74.415,62
3 Entrate extratributarie	0,00	0,00	5.747,87	6.793,42	11.302,09	55.939,33	79.782,71
4 Entrate in conto capitale	7.823,25	328.760,49	23.952,54	35.668,25	149.145,48	863.719,21	1.409.069,22
6 Accensione Prestiti	0,00	0,00	30.135,45	0,00	0,00	0,00	30.135,45
9 Entrate per conto terzi e partite di giro	809,50	40,00	0,00	0,00	19.833,13	14.213,24	34.895,87
<b>Totale</b>	<b>8.632,75</b>	<b>328.800,49</b>	<b>62.986,67</b>	<b>50.201,52</b>	<b>255.116,52</b>	<b>1.127.368,79</b>	<b>1.833.106,74</b>

<b>Anzianità dei residui passivi al 31/12/2023</b>							
Titolo	2018 e precedenti	2019	2020	2021	2022	2023	Totale
1 Spese correnti	0,00	2.000,00	4.365,60	4.621,71	26.490,18	340.280,97	377.758,46
2 Spese in conto capitale	2.295,11	8.651,10	26.604,29	19.687,99	117.696,45	777.152,50	952.087,44
7 Uscite per conto terzi e partite di giro	8.400,00	0,00	0,00	0,00	14.215,54	85.582,43	108.197,97
<b>Totale</b>	<b>10.695,11</b>	<b>10.651,10</b>	<b>30.969,89</b>	<b>24.309,70</b>	<b>158.402,17</b>	<b>1.203.015,90</b>	<b>1.438.043,87</b>

---

## **PARTE V – PAREGGIO DI BILANCIO**

---

Pareggio di Bilancio

**5.1 Indicare la posizione dell'ente rispetto agli adempimenti del pareggio di bilancio (indicare "S" se è soggetto; "NS" se non è soggetto; indicare "E" se è stato escluso per disposizioni di legge):**

	2019	2020	2021	2022	2023
Pareggio di bilancio	S	S	S	S	S

**5.2 Indicare se l'ente è risultato eventualmente inadempiente al pareggio di bilancio (in caso di inadempienza indicare in quali anni):**

L'ente è sempre risultato adempiente al rispetto del patto di stabilità / pareggio di bilancio.

**5.3 Se l'ente non ha rispettato il pareggio di bilancio interno indicare le sanzioni a cui è soggetto: //**

---

## **PARTE VI – INDEBITAMENTO**

---

## Indebitamento

6.1 *Indebitamento dell'ente (indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti al 31 dicembre esercizio n-1 [Tit. V ctg. 2-4]):*

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Residuo debito finale	1.142.453,04	1.196.895,89	1.043.487,07	985.514,99	911.977,51
Popolazione residente	998	971	965	966	963
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	1.144,74	1.232,64	1.081,33	1.020,20	947,02

6.2 *Rispetto del limite di indebitamento (Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUOEL):*

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	3,36%	3,48%	3,33%	2,71%	2,78%

---

## **PARTE VII – CONTO DEL PATRIMONIO E CONTO ECONOMICO**

---

Conto del Patrimonio e Conto Economico

7.1 Conto del Patrimonio in sintesi:

Conto del Patrimonio anno 2019

<b>ATTIVO</b>	<b>Importo</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>Importo</b>
Immobilizzazioni immateriali	3.823,04	Patrimonio netto	4.393.002,22
Immobilizzazioni materiali	7.327.641,45	Conferimenti	-
Immobilizzazioni finanziarie	98.773,47	Fondo per rischi ed oneri	-
Rimanenze	-	Debiti	1.919.844,45
Crediti	728.272,77	Ratei e risconti passivi	2.107.177,07
Attività finanziarie non immobilizzate	-		-
Disponibilità liquide	260.339,50		-
Ratei e risconti attivi	1.173,51		-
<b>TOTALE</b>	<b>8.420.023,74</b>	<b>TOTALE</b>	<b>8.420.023,74</b>

Conto del Patrimonio ultimo anno 2022

<b>ATTIVO</b>	<b>Importo</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>Importo</b>
Immobilizzazioni immateriali	3.660,00	Patrimonio netto	4.917.752,09
Immobilizzazioni materiali	7.666.577,22	Conferimenti	-
Immobilizzazioni finanziarie	98.773,47	Fondo per rischi ed oneri	107.984,25
Rimanenze	-	Debiti	1.745.165,95
Crediti	1.029.512,37	Ratei e risconti passivi	2.587.159,22
Attività finanziarie non immobilizzate	-		-
Disponibilità liquide	559.538,45		-
Ratei e risconti attivi	-		-
<b>TOTALE</b>	<b>9.358.061,51</b>	<b>TOTALE</b>	<b>9.358.061,51</b>

---

Conto del Patrimonio e Conto Economico

7.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio (Indicare i debiti fuori bilancio già riconosciuti i cui oneri gravano sul bilancio di previsione e su bilanci successivi):

<b>Provvedimento di riconoscimento e oggetto</b>	<b>Atto</b>	<b>Importo</b>	<b>Anno riconoscimento</b>
RICONOSCIMENTO DEBITI FUORI BILANCIO PER LAVORI DI SOMMA URGENZA PER IL RIPRISTINO IN SICUREZZA DELLA VIABILITA' COMUNALE IN VIA FOPPI, LOC. VAL FOSCA A SEGUITO NUBIFRAGIO DEL 22.09.2023	Delibera di Consiglio Comunale n. 24 del 13/10/2023	€ 99.430,00	2023
RICONOSCIMENTO DEBITI FUORI BILANCIO PER ACQUISIZIONE SERVIZI AI SENSI DELL'ART. 194 COMMA 1 LETT. E DEL TUEL - TUTTI SETTORI DEL COMUNE DI GANDELLINO	Delibera di Consiglio Comunale n. 24 del 13/10/2023	€ 43.407,12	2023

Indicare se esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere. In caso di risposta affermativa indicare il valore.

Non esistono altri debiti fuori bilancio da riconoscere.



---

## **PARTE VIII – PERSONALE**

---

## Personale

### 8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b> <i>Dati da pre-consuntivo</i>
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)	266.015,81	266.015,81	266.015,81	266.015,81	266.015,81
Importo spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006*	239.307,47	254.316,77	250.235,80	244.018,17	259.617,99
Rispetto del limite	sì	Sì	Sì	Sì	sì

\*al lordo della spesa esclusa

### 8.2. Spesa del personale pro-capite:

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Spesa personale	239.307,47	254.316,77	250.235,80	244.018,17	259.617,99
Abitanti	998	971	965	966	963
Spesa personale * / Abitanti	239,79	261,91	259,31	252,61	269,59

### 8.3. Rapporto abitanti dipendenti:

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Abitanti / Dipendenti	249,5	242,75	241,25	241,5	240,75

8.4. *Rispetto dei limiti di spesa per il lavoro flessibile (indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente):*

Si, è stato rispettato il limite del lavoro flessibile che risulta essere riferito all'anno 2019

8.5. *Rispetto dei limiti assunzionali da parte delle aziende partecipate (indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano stati rispettati dalle aziende speciali e dalle Istituzioni):*

---

Personale

L'Ente non ha costituito istituzioni ed aziende speciali.

*8.6 Fondo risorse decentrate (indicare se l'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per la contrattazione decentrata):*

	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Fondo risorse decentrate	44.423,46	44.423,46	46.806	Non costituito	78.358,91*

\*l'ente ha provveduto al recupero delle risorse stabili del 2022 nell'anno 2023.

*8.7. Provvedimenti adottati per le esternalizzazioni (indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art. 6 bis del D.Lgs 165/2001 e dell'art. 3, comma 30 della legge 244/2007 - esternalizzazioni):*

L'ente, nel periodo in esame, ha adottato provvedimenti:

1) ai sensi dell'art. 6-bis del D.Lgs 165/2001 (acquisizione all'esterno di servizi originariamente prodotti al proprio interno: NO

2) ai sensi dell'art. 3, co. 30, della L. 244/2007 (trasferimento delle risorse umane, finanziarie e strumentali in misura adeguata alle funzioni esercitate mediante società, enti, consorzi o altri organismi) : NO

---

## **PARTE IX – RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO**

### **9.1 Rilievi della Corte dei conti**

- Attività di controllo (indicare se l'ente è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art. 1 della Legge 266/2005. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto):

L'Ente non è stato oggetto di deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166-168 dell'art.1 delle Legge 266/2005.

- Attività giurisdizionale (indicare se l'ente è stato oggetto di sentenze. Se la risposta è affermativa, riportare in sintesi il contenuto): **Negativo.**

*9.2 Rilievi dell'Organo di revisione (indicare se l'ente è stato oggetto di rilievi di gravi irregolarità contabili. Se la risposta è affermativa riportarne in sintesi il contenuto):*

Nel verbale n. 13 del 25.07.2023 il revisore dell'ente dott. Pandiani esponeva le seguenti osservazioni: *“A seguito delle osservazioni fatte alla giunta ed al sottoscritto per conoscenza dall'attuale segretario comunale, al quale vanno i miei ringraziamenti per il puntiglioso lavoro svolto, riprendo i casi segnalati come: ELUSIONE ART. 183 TUEL, MANCATA RENDICONTAZIONE BDAP-MOP, IRREGOLARITA' CONTABILI COMMESSE DAL PRECEDENTE RESPONSABILE DEL SERVIZIO RAGIONERIA COME IMPEGNI SU RESIDUI CON DETERMINAZIONE IN ANNI SUCCESSIVI CON ALCUNI ESEMPI PRATICI, Mancato impegno nel quadro economico delle opere in conto capitale, CIRCA €60.000 DI RESIDUI NON CONTROLLATI, MUTUO IN AMMORTAMENTO PRIVO DI ENTRATA, CREAZIONE DI DEBITI FUORI BILANCIO PER €40.000, CASSA VINCOLATA NON ALIMENTATA, AVANZO VINCOLATO NON A NORMA, PIANI FINANZIARI ERRATI, AVVISI DI ACCERTAMENTO IMU-TARI PRIVI DI RISCONTRO CONTABILE, INCASSO SOMME INDEBITE CON RESTITUZIONE, MANCATA ISTITUZIONE AGENTI CONTABILI DLGS 174/2016 ART 138-139, MANCATE CHIUSURE TRIMESTRALI DI CASSA FINO AL 30.6.2022, PERSONALE DI RAGIONERIA E UFFICIO TECNICO NOMINATI CON RESPONSABILITA' DEL SERVIZIO INADEGUATI E PRIVI DI ADDESTRAMENTO, MANCATO SUSSIDIO DELLA FIGURA DEL SEGRETARIO COMUNALE SEMPRE A SCAVALCO FINO AL 31.12.2022, VINCOLO DI CASSA MAI GESTITO”.*

Il revisore Pandiani si riferiva a una nota di fine giugno 2023 del Segretario comunale dott. Andrea Tiraboschi il quale aveva effettuato un controllo complessivo sulla situazione dell'ente, riscontrando numerose criticità in diversi settori e gestione approssimativa della contabilità comunale.

---

## **PARTE X - AZIONI DI CONTENIMENTO DELLA SPESA**

**10.1 Azioni intraprese per contenere la spesa (descrivere, in sintesi, i tagli effettuati nei vari settori/servizi dell'ente, quantificando i risparmi ottenuti dall'inizio alla fine del mandato):**

La gestione dell'ente è stata improntata all'economicità ed alla razionalizzazione della spesa, come previsto nei documenti programmatori.

**10.2 Organismi controllati (descrivere, in sintesi, le azioni poste in essere ai sensi dell'art. 14, comma 32 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, così come modificato dall'art. 16, comma 27 del D.L. 13/08/2011 n. 138 e dell'art. 4 del D.L. n. 95/2012, convertito nella legge n. 135/2012):**

L'Ente non detiene partecipazioni di controllo nelle proprie società partecipate.

**10.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, del codice civile**

L'Ente non detiene partecipazioni di controllo nelle proprie società partecipate.

<b>RISULTATI DI ESERCIZIO DELLE PRINCIPALI SOCIETA'CONTROLLATE PER FATTURATO (1)</b>							
<b>Primo Anno del Mandato</b>							
<b>Forma Giuridica/Denominazione</b>	<b>Campo di attività (2) (3)</b>			<b>Fatturato registrato o valore produzione</b>	<b>Percentuale di partecipazione o di capitale di dotazione (4) (6)</b>	<b>Patrimonio netto azienda o società (5)</b>	<b>Risultato di esercizio positivo o negativo</b>
	<b>A</b>	<b>B</b>	<b>C</b>				

(1) Gli importi vanno riportati con due zero dopo la virgola. L'arrotondamento dell'ultima unità è effettuato per eccesso qualora la prima cifra decimale sia superiore o uguale a cinque; l'arrotondamento è effettuato per difetto qualora la prima cifra decimale sia inferiore a cinque.

(2) Indicare l'attività esercitata dalle società in base all'elenco riportato a fine certificato.

(3) Indicare da uno a tre codici corrispondenti alle tre attività che incidono, per prevalenza, sul fatturato complessivo della società.

(4) Si intende la quota di capitale sociale sottoscritto per le società di capitali o la quota di capitale di dotazione conferito per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.

(5) Si intende il capitale sociale più fondi di riserva per la società di capitale e il capitale di dotazione più fondi di riserva per le aziende speciali ed i consorzi - azienda.

(6) Non vanno indicate le aziende e società, rispetto alle quali si realizza una percentuale di partecipazione fino allo 0,49%.

**10.4. Esternalizzazione attraverso società e altri organismi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente):**

Come da ultima delibera di ricognizione delle partecipazioni di seguito l'elenco delle società partecipate:

**PARTECIPAZIONI DIRETTE**

<b>Denominazione società</b>	<b>Codice Fiscale</b>	<b>% Quota di partecipazione</b>	<b>Breve descrizione</b>
UNIACQUE SPA	03299640163	0,10%	Servizio di interesse generale gestito: SII
SE.T.CO HOLDING S.R.L.	02541480162	0,33%	Detiene società partecipata oggetto di servizio in house

**PARTECIPAZIONI INDIRETTE**

<b>Denominazione società</b>	<b>Codice Fiscale</b>	<b>% Quota di partecipazione detenuta dalla tramite</b>	<b>Breve descrizione</b>
G.ECO SRL	03772140160	20,46%	Tramite Setco holding-affidataria servizio di interesse pubblico- raccolta e trasporto rifiuti urbani
SETCO SERVIZI SRL	04375380161	100,00%	Tramite Setco servizi srl- produce sporadicamente servizi al comune

Elenco siti internet di pubblicazione dei bilanci società partecipate:

- UNIACQUE SPA: <https://www.uniacque.bg.it/lazienda/governance-e-organizzazione/bilancio-di-esercizio/>
- SE.T.CO HOLDING S.R.L.: <http://www.setco.eu/wp-content/uploads/2023>
- G.ECO SRL: <https://www.gecoservizi.eu/amministrazione-trasparente/bilanci/bilancio/>
- SE.T.CO SERVIZI SRL: <https://www.setcoservizi.eu/bilanci/>

**10.5. Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244):**

<b>Denominazione</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Estremi del provvedimento di cessione</b>	<b>Stato attuale della procedura</b>
Setco holding srl	Società di partecipazione	34 del 11.12.2023	Non avviata



---

## **PARTE XI – CONCLUSIONI**

---

## Conclusioni

Sorge il dovere di rappresentare alcune difficoltà obiettive di gestione:

- **PROBLEMA DI CASSA:** il comune risulta creditore alla data del 31.12.2023 di circa 1 milione e 500.000 euro per opere in gran parte concluse o in corso d'opera. 800.000 euro risultano fare riferimento a opere relative al 2023, quindi di recente formazione e pertanto con minore problematicità. Tale situazione implicherà a breve una difficoltà di cassa significativa con l'apertura dell'anticipazione anche per le spese correnti; il fondo cassa, vincolato e libero, risulta ormai eroso. Per quanto riguarda le somme più consistenti precedenti al 2023, 323.000 euro è il credito vantato nei confronti del MIUR per la messa in sicurezza sismica delle scuole. La rendicontazione in tal caso è a buon punto, pur risultando molto difficoltosa per i tecnicismi di rendicontazione. Altri residui attivi significativi attengono alle somme dovute dal ministero dell'interno per i contributi a valere sulle piccole opere e sui contributi ai comuni con popolazione inferiore ai 1.000 abitanti, per una cifra di circa 265.000 euro. In ogni caso deve essere sottolineato che tale situazione pregiudica o quantomeno condiziona l'avvio di nuove opere con contributo a rendicontazione in quanto esporrebbe il comune a sicuri contenziosi con le aziende per l'incapacità di saldare tempo per tempo i relativi SAL, conoscendo i tempi tecnici dei flussi di cassa. L'invito al Consiglio pertanto è di ponderare attentamente l'avvio di nuove opere.
- **OPERE:** le opere in corso sono state seguite correttamente e sono già state o rendicontate del tutto all'amministrazione pubblica erogante (BANDO ILLUMINA) o sono in fase di rendicontazione (BANDO RIGENERA). Per quanto riguarda le opere concluse, risulta ormai completata la ricognizione su tutti i crediti pregressi in relazione all'effettiva implementazione dell'opera. Emergono con criticità ancora il credito vantato nei confronti del BIM per la piazzola CAMPER e per il contributo relativo ai comuni con popolazione inferiore ai 1.000 abitanti per l'anno 2021, contributi sui quali si teme, per motivi contabili e tecnici, di non poter rendicontare per l'importo intero del contributo.
- **PARTE CORRENTE:** il Comune di Gandellino è caratterizzato da un bilancio fortemente in sofferenza sulla parte corrente, criticità determinata anche da un fattore peculiare, ovvero sia la rilevanza delle entrate al titolo III in confronto al titolo I. Se sulle seconde, essendo di natura tributaria, vi è maggiore certezza sull'accertamento e incasso, sulle prime invece l'andamento delle entrate è soggetto a diverse variabili. Ad esempio, gli introiti relativi alle centraline idroelettriche sono soggette a forte stagionalità ma rappresentano per il Comune un importo rilevante, pari a 40.000 euro. Pertanto risulta difficile programmare adeguatamente la spesa nell'anno e per certi versi, risulterebbe importante procedere a una revisione della spesa e a un aumento delle possibili entrate, purché a carattere stabile e certo e non suscettibile a diverse variabili.

---

## Conclusioni

Infine risulta essenziale la dotazione negli uffici di nuovi responsabili che possano con costanza e cognizione di causa controllare la gestione della spesa e dell'entrata in via ordinaria e non solo in via emergenziale o straordinaria, come è stato negli ultimi 2 anni.

Lì, 25/03/2024

Il Sindaco

Fiorina dott.ssa Flora  
(firmato digitalmente)

---

Conclusioni

**CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE**

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico – finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente. I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del TUOEL o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

L'organo di revisione economico finanziario<sup>1</sup>

.....Pacchiani dott. Fabio.....

(firmato digitalmente)

---

<sup>1</sup> Va indicato il nome e cognome del revisore ed in corrispondenza la relativa sottoscrizione.